

**2023年度益阳市赫山区
兰溪镇中心卫生院部门决算**

目 录

第一部分 益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

第二部分部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、财政拨款三公经费支出决算情况说明
- 八、政府性基金预算收入支出决算情况
- 九、关于机关运行经费支出说明

十、一般性支出情况说明

十一、关于政府采购支出说明

十二、关于国有资产占用情况说明

十三、关于2023年度预算绩效情况的说明

第四部分名词解释

第五部分附件

第一部分

益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院概况

一、部门职责

(一) 负责本辖区的卫生工作、法律法规、政策的贯彻，卫生事业发展规划和工作计划的制定，为辖区居民提供 13 类基本公共卫生服务。

(二) 负责辖区突发公共卫生事件的报告，并依据上级部门要求组织实施处置等工作。

(三) 为辖区提供基本医疗服务，组织实施医改、农合、妇幼等相关工作。

(四) 负责本辖区卫生信息统计、分析、上报。

(五) 负责对辖区村级卫生组织和乡村医生的业务指导培训。

(六) 负责卫生行政主管部门委托的相关业务或事项，落实上级卫生主管部门下达的其他工作。

(七) 承办上级主管部门及政府交办的其他事项。

二、机构设置及决算单位构成

(一) 机构设置情况

益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院设有全科、内科、外科、妇科、理疗科、检验科、心电图室、B超室、放射科等临床科室。

(二) 决算单位构成

益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院 2023 年部门决算汇总公开单位仅为本单位，无二级单位，本单位已纳入财政预算。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表
单位：万元

部门：益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	796.88	一、一般公共服务支出	14	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	15	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	16	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	17	
五、事业收入	5	1793.07	五、教育支出	18	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	19	
七、附属单位上缴收入	7		七、社会保障和就业支出	20	24.58
八、其他收入	8	808.15	八、卫生健康支出	21	3361.52
	9		九、住房保障支出	22	12
本年收入合计	10	3398.1	本年支出合计	23	3398.1
使用非财政拨款结余（含专用结余）	11	0	结余分配	24	0
年初结转和结余	12	0	年末结转和结余	25	0
总计	13	3398.1	总计	26	3398.1

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

部门：益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院

单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位 上缴收入	其他收入
功能分类科 目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		3398.1	796.88		1793.07			808.15
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	24.58	24.58					
2100101	行政运行	335	335					
2100199	其他卫生健康管理事务支出	123.01	123.01					
2100302	乡镇卫生院	2239.7	30		1401.55			808.15
2100399	其他基层医疗卫生机构支出	91.38	91.38					
2100408	基本公共卫生服务	482.92	91.4		391.52			
2100499	其他公共卫生支出	79.5	79.5					
2100601	中医（民族医）药专项	4	4					
2101102	事业单位医疗	6	6					
2210201	住房公积金	12	12					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院

单位：万元

项 目		本年支 出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科 目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		3398.1	3398.1				
2080505	机关事业单位基本养 老保险缴费支出	24.58	24.58				
2100101	行政运行	335	335				
2100199	其他卫生健康管理事 务支出	123.01	123.01				
2100302	乡镇卫生院	2239.7	2239.7				
2100399	其他基层医疗卫生机 构支出	91.38	91.38				
2100408	基本公共卫生服务	482.92	482.92				
2100499	其他公共卫生支出	79.5	79.5				
2100601	中医（民族医）药专 项	4	4				
2101102	事业单位医疗	6	6				
2210201	住房公积金	12	12				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院

单位：万元

收入			支出					
项 目	行次	金额	项 目	行次	合计	一般公共 预算财政 拨款	政府性基 金预算财 政拨款	国有资本经 营预算财政 拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	796.88	一、一般公共服务支出	15				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	16				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	17				
	4		四、公共安全支出	18				
	5		五、教育支出	19				
	6		六、科学技术支出	20				
	7		七、社会保障和就业支出	21	24.58	24.58		
	8		八、卫生健康支出	22	760.3	760.3		
本年收入合计	9		九、住房保障支出	23	12	12		
年初财政拨款结转和结余	10			24				
一般公共预算财政拨款	11		本年支出合计	25				
政府性基金预算财政拨款	12		年末财政拨款结转和结余	26				
国有资本经营预算财政拨款	13			27				
总计	14	796.88	总计	28	796.88	796.88		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院

公开 05 表
单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	24.58	24.58	
2100101	行政运行	335	335	
2100199	其他卫生健康管理事务支出	123.01	123.01	
2100302	乡镇卫生院	30	30	
2100399	其他基层医疗卫生机构支出	91.38	91.38	
2100408	基本公共卫生服务	91.4	91.4	
2100499	其他公共卫生支出	79.5	79.5	
2100601	中医（民族医）药专项	4	4	
2101102	事业单位医疗	6	6	
2210201	住房公积金	12	12	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院

公开 06 表
单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	
301	工资福利支出	417.56	302	商品和服务支出	379.31	307	债务利息及费用支出		
30101	基本工资	216.7	30201	办公费		30701	国内债务付息		
30102	津贴补贴		30202	印刷费		30702	国外债务付息		
30103	奖金		30203	咨询费		310	资本性支出		
30106	伙食补助费		30204	手续费		31001	房屋建筑物购建		
30107	绩效工资	158.28	30205	水费		31002	办公设备购置		
30108	机关事业单位基本养老保险	24.58	30206	电费		31003	专用设备购置		
30109	职业年金缴费		30207	邮电费		31005	基础设施建设		
30110	职工基本医疗保险缴费	6	30208	取暖费		31006	大型修缮		
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新		
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费		31008	物资储备		
30113	住房公积金	12	30212	因公出国（境）费		31009	土地补偿		
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31010	安置补助		
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费		31011	地上附着物和青苗补偿		
303	对个人和家庭的补助		30215	会议费		31012	拆迁补偿		
30301	离休费		30216	培训费		31013	公务用车购置		
30302	退休费		30217	公务接待费		31019	其他交通工具购置		
30303	退职（役）费		30218	专用材料费	287.91	31021	文物和陈列品购置		
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31022	无形资产购置		
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出		
30306	救济费		30226	劳务费	91.4	399	其他支出		
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		39907	国家赔偿费用支出		
30308	助学金		30228	工会经费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补		
30309	奖励金		30229	福利费		39909	经常性赠与		
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维		39910	资本性赠与		
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用		39999	其他支出		
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用					
			30299	其他商品和服务					
人员经费合计		417.56	公用经费合计						379.31

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

部门：益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院

单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代 码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：我单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门：益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院

单位：万元

项 目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

部门：益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

说明：我单位没有财政拨款三公经费支出，故本表无数据。

第三部分

2023年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023年度收、支总计3398.1万元。与上年相比，增加771.4万元，增长29%，主要是因为事业收入的增加及医院人员经费增加。

二、收入决算情况说明

2023年度收入合计3398.1万元，其中：财政拨款收入796.88万元，占23.45%；上级补助收入0万元，占0%；事业收入1793.07万元，占52.77%；经营收入0万元，占0%；附属单位上缴收入0万元，占0%；其他收入808.15万元，占23.78%。

三、支出决算情况说明

2023年度支出合计3398.1万元，其中：基本支出3398.1万元，占100%；项目支出0万元，占0%；上缴上级支出0万元，占0%；经营支出0万元，占0%；对附属单位补助支出0万元，占0%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023年度财政拨款收、支总计796.88万元，与上年相比，增加246.93万元，增长44.9%，主要是因为财政拨款人员经费的增加。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023年度财政拨款支出796.88万元，占本年支出合计的23.45%，与上年相比，财政拨款支出增加246.93万元，增长44.9%，主要是因为人员经费的增加。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023年度财政拨款支出796.88万元，主要用于以下方面：社会保障和就业支出（类）24.58万元，占3.1%；卫生健康支出（类）760.3万元，占95.4%；住房保障支出（类）12万元，占1.5%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023年度财政拨款支出年初预算数为159.91万元，支出决算数为796.88万元，完成年初预算的498.33%，其中：

1、社会保障就业支出（类）行政事业养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。

年初预算为16.28万元，支出决算为24.58万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：人员的增加，人员经费增加。

2、卫生健康支出（类）卫生健康管理事务（款）行政运行（项）

年初预算为104.8万元，支出决算为335万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：“卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）”支出调整至该项核算。

3、卫生健康支出（类）卫生健康管理事务（款）其他卫生健康管理事务支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为123.01万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：新增计划生育服务支出。

4、卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）乡镇卫生院（项）。

年初预算为17万元，支出决算为30万元，完成年初预算的176.47%，决算数大于年初预算数的主要原因是：卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）其他基层医疗卫生机构支出（项）调整至该项核算。

5、卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）其他基层医疗卫生机构支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为91.38万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：新增基层医疗机构基本药物补助和村卫生室补差支出。

6、卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）

年初预算为0万元，支出决算为91.4万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：新增基本公共卫生服务专项资金。

7、卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为79.5万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：新增疫情防控体系建设监测和能力支出。

8、卫生健康支出（类）中医药（款）中医（民族医）药专项（项）。

年初预算为0万元，支出决算为4万元，决算数大于年初

预算数的主要原因是：新增中医药专项支出。

9、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）行政单位医疗（项）。

年初预算为 9.61 万元，支出决算为 6 万元，决算数小于年初预算数的主要原因是：决算时将该项支出列入“卫生健康支出（类）卫生健康管理事务（款）行政运行（项）”核算。

10、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）

年初预算为 12.22 万元，支出决算为 12 万元，决算数小于年初预算数的主要原因是：决算时将该项支出列入“卫生健康支出（类）卫生健康管理事务（款）行政运行（项）”核算。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023年度财政拨款基本支出796.88万元，其中：

人员经费417.56万元，占基本支出的52.4%，主要包括基本工资、绩效工资、机关事业单位基本养老保险、医疗保险、住房公积金。

公用经费379.31万元，占基本支出的47.6%，主要包括专用材料费、劳务费。

七、财政拨款三公经费支出决算情况说明（注意：三公经费情况说明，往年为一般公共预算财政拨款口径，今年为财政拨款口径）

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

“三公”经费财政拨款支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%。其中：因公出国（境）费支出预算为万元，支出决算为0万元。

公务接待费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%。

公务用车购置费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%。

公务用车运行维护费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2023年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0万元，占0%，因公出国（境）费支出决算0万元，占0%，公务用车购置费及运行维护费支出决算0万元，占0%。其中：

1、因公出国（境）费支出决算为0万元，全年安排因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务接待费支出决算为0万元，全年共接待来访团组0个、来宾0人次。

3、公务用车购置费及运行维护费支出决算为0万元，其中：公务用车购置费0万元，截止2023年12月31日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为0辆。（三公经费支出口径应在专业名词解释中予以说明）

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2023年度政府性基金预算财政拨款收入0万元；年初结转和结余0万元；支出0万元，其中基本支出0万元，项目支出0万元；年末结转和结余0万元。（无政府性基金收支也需要说明本单位无政府性基金收支）

九、关于机关运行经费支出说明

单位为非参公事业单位和非行政单位，未纳入机关运行经费统计范围，故机关运行经费为0万元。

十、一般性支出情况说明

2023年度本单位开支会议费0万元，开支培训费0万元，未举办节庆、晚会、论坛、赛事等活动。

十一、关于政府采购支出说明

本部门2023年度政府采购支出总额243.21万元，其中：政府采购货物支出223.67万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出19.54万元。授予中小企业合同金额243.21万元，占政府采购支出总额的100%。

十二、关于国有资产占用情况说明

截至2023年12月31日，部门（单位）共有车辆4辆，其中，副部（省）级及以上领导用车0辆、主要负责人用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车4辆、离退休干部服务用车0辆、其他用车0辆，单位价值100万元以上设备（不含车辆）0台（套）。

十三、关于2023年度预算绩效情况的说明

（一）绩效管理工作开展情况

1、做好“点面”工作，提升服务能力。一是进一步做好中医康复服务，更新艾灸仪、多功能通络治疗仪、颈腰椎多功能牵引床、中药熏蒸治疗仪等多种特色中医设备，开展中药、针灸、推拿、火罐、刮痧、熏洗等中医理疗服务项目。二是参与分级诊疗。形成基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动有序的就医格局，缓解百姓就医难、看病贵的困难，真正使优质资源下沉至基层。

2、做实基本公卫，促进医疗服务提升。我中心对家庭医生签约服务团队进行了优化整合，成立了业务骨干组成的 24 个家庭医生签约服务团队，每个团队有两名 1 名临床医生、1 名执业护士、1 名公卫人员，团队服务能力更强、更专业、更有延续性。对辖区进行了责任分包，通过开展大型义诊、巡诊、入户、电话随访、健康咨询、健康指导等多种方式进行签约履约服务。

（二）益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院整体支出绩效情况

2023 年度业务指标完成情况：门诊人次 54499 人次，住院人次 6262 人次。经济指标完成情况：全年完成经济收入 3452 万元，其中门诊收入 502 万元，住院收入 1291 万元。

（三）存在的问题及原因分析

预算安排不够准确，预算编制欠精准，年初预算控制数与单位实际需求有差距，部分经费需通过年中追加方式解决，由于年初未列入预算而年中追加预算指标，在一定程度上影响项目建设进度及资金支付进度，导致项目管理精确度欠佳，

影响预算执行的科学性和合理性。

下一步改进措施

提升预算编制科学化、规范化和精细化水平。在部门预算编制前，进行必要的可行性研究、科学论证和充分的调研，根据本年度实际情况确定预算内容和支出内容，结合具体专项绩效总目标和年度阶段性目标（本年度的工作任务）匹配预算支出投资额或资金量，将预算的执行和调整情况与绩效挂钩，提升预算编制科学化、规范化和精细化水平，从而加强预算管理和预算监督，为科学编制预算提供保障，确保预算执行的有效性，维护预算的严肃性。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指本级财政当年拨付的资金。

二、政府性基金预算财政拨款收入：指本级财政当年拨付的政府性基金预算资金。

三、上级补助收入：指单位从主管部门和上级单位取得的非财政性补助收入。

四、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

五、其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”、“附属单位上缴收入”等以外的收入。

六、上年结转和结余：指以前年度尚未完成、结转到本年按有关规定继续使用的资金。

七、结余分配：指事业单位按规定对非财政补助结余资金提取的职工福利基金、事业基金和缴纳的所得税，以及减少单位按规定应缴回的基本建设竣工项目结余资金。

八、年末结转和结余资金：指本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化无法按原计划实施，需要延迟到以后年度按有关规定继续使用的资金。

九、基本支出：指保障机构正常运转、完成支日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

十、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务

和事业发展目标所发生的支出。

十一、“三公”经费：指用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映出国（境）的住宿费、旅费、伙食补助费、杂费、培训费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车购置费及租用费、燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十二、政府采购：是指国家各级政府为从事日常的政务活动或为了满足公共服务的目的，利用国家财政性资金和政府借款购买货物、工程和服务的行为。政府采购不仅是指具体的采购过程，而且是采购政策、采购程序、采购过程及采购管理的总称，是一种对公共采购管理的制度。

十三、专用材料费：反映单位购买日常专用材料的支出。具体包括药品及医疗耗材，农用材料，兽医用品，实验室用品，专用服装，消耗性体育用品，专用工具和仪器，艺术部门专用材料和用品，广播电视台发射台发射机的电力、材料等方面的支出。

十四、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、

办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十五、卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）其他基层医疗卫生机构支出（项）：反应除上述项目以外的其他用于基层医疗卫生机构的支出。

十六、卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）：反应公共卫生事业支出。

十七、卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）：指对突然发生造成社会公众健康严重损害；重大传染病疫情、群体性不明原因疾病、重大食物和职业中毒、其他严重影响公众健康的事件的应急处置。

十八、卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）：指除上述项目以外其他用于卫生健康方面的支出。

十九、农林水支出（类）扶贫（款）其他扶贫支出（项）：反应除化解债务支出以外其他用于农林水方面的支出。

第五部分

附 件

益阳市赫山区兰溪镇中心卫生院部门整体绩效评价报告

2023年以来，我院支部认真落实上级党委的决策和部署，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记关于党的建设重要思想、二十大会议精神，结合党支部工作实际，我院党支部全面推进思想政治工作水平，全院职工扎实工作，开拓创新，全面推进医院工作稳定发展。现将主要工作汇报如下：

一、主要做法及成效

（一）、党建引领全局

1、发挥党建的引领作用，班子团结。加强支部班子、中层骨干的思想道德学习培养，弘扬正能量，抵制歪风邪气；规范开展党建、主题党日活动等各项活动；坚持党务政务公开，对涉及职工切身利益的热点问题进行集体讨论研究；严抓行风建设，促进医院形成清廉正气的良好风气。

2、科学发挥支部决策作用。结合发展实际，我支部按照上级党组织“三重一大”决策制度的决定作用，对意识形态、安全生产、党风廉政建设、创文创卫、主题教育等工作作出了新的要求。

3、进一步加强组织领导。为增强我院党组织政治功能和组织力，提升党建引领治理水平，在统一思想认识的基础上我院制定以开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

想主题教育学习计划，从目标要求、学习内容、学习方式、学习安排、学习要求等方面进行了详细安排、具体部署。

（二）改革创新

1、增设了家庭医师签约门诊、院长门诊、科主任门诊，院长门诊由三位副院长轮流坐诊，家签诊室配备助手，逐步实现医防融合。

2、改善基础设施，开设特色专科

开设了血透室，完成了中医理疗科提质改造、中医药示范县创建。打造了中央供氧系统和消毒供应室，并完成搬迁。

3、公卫方面引进绩点制考核办法，乡村医师和公卫办率先实行了绩效改革，乡村医生和公卫办人员对各自的职责分工更加明确，医院对他们的管理更加精确有效。

4、深化“五医”联动改革，DIP 付费管理

扎实开展“五医”专项整治工作，实现“两病”用药与医保互联互通，完成了医疗服务价格调整，全院经过多轮培训学习 DIP 付费模式的新要求，改变了一些不良的诊疗习惯，实行 DIP 付费以来，在全市排名靠前，接下来也将在保证医疗安全和医疗质量的提前下，合理的控制医疗费用，降低次均费用，减轻人民群众的医疗负担。

二、 存在的问题

（一）党建工作还有待进一步加强。党建与业务融合不够，

对党建工作重要性的认识仍需加强，思想重视不够，面对新形势、新问题，工作不够扎实，党性不够坚定，在具体落实过程中降低了标准。

（二）**限制中心工作发展。**按市级物价规定，我院血透室收费只能按基层价格收费，血液透析 244 元/人次，实际二级医院血液透析 340 元/人次，每次血液透析亏损 96 元/人次。

（三）**中医药人才缺乏。**专业技术性人才不多，需引进培养人才；同时加强中医药工作。

（四）**支部理论水平有待进一步提高。**思想政治理论学习深度不够，党建工作落实成效不明显。

三、2024 年工作打算及措施

（一）**持续深化党建引领。**持续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，按照中央和上级党组织要求开展好主题教育，引导支部全体党员在学习中把自己摆进去、把工作摆进去、把职责摆进去，让党的二十大精神内化于心、外化于行。

（二）**提升医疗技术，改善服务态度，加强劳动纪律。**引进人才，有针对性的对医院业务骨干进行短期上级医院轮训，提升医务人员的医疗业务水平，大力发展血透科、中医理疗科业务、利用门诊统筹等政策。搞好医防融合，继续深化优化、做实家庭医生签约服务，抓好重点人群的管理，使

之能促进医院业务进一步提升。

（三）坚持发挥好医共体作用。做实医共体工作，积极完成医共体各项工作，做实家庭医生签约服务，区级家庭医生已加入到本院家庭医生团队中，充实技术力量，落实每月的区外住院患者访视，一步一个脚印，逐步实现首诊在基层，以上级牵头医院教学查房、医疗、院感、护理、药事同质化培训为契机，提高我院医务人员的诊疗水平，提高基层首诊率，减轻人民群众负担。

（四）持续加强政治理论学习，强化理论武装。始终把理论学习作为坚定理想信念的基本途径，以“三会一课”制度为保障，进一步认真学习党章党规，从而深刻领悟“两个确立”的决定性意义，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，始终在思想上行动上同习近平同志为核心的党中央保持高度一致。